


RAIFFEISEN

UNIVERS *LaRaiff'*
RAIFFEISEN FRIBOURG-OUEST



**Invitation au vote
par correspondance
et rapport succinct 2022**

Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest

Sommaire

| | |
|---|----|
| Demandes soumises au vote par correspondance | 2 |
| Déroulement du vote par écrit | 2 |
| Avant-propos | 3 |
| Rétrospective | 4 |
| Bilan au 31 décembre 2022 | 6 |
| Compte de résultat 2022 | 7 |
| Election | 8 |
| Evénement sociétaires | 9 |
| Le cœur de notre métier, le conseil à nos clients ! | 10 |

Demandes soumises au vote par correspondance

(pour les détails, voir le bulletin de vote)

Vote 1 - Approbation des comptes annuels

Vote 2 - Rémunération des parts sociales: le Conseil d'administration propose 2,5%

Vote 3 - Décharge aux organes

Vote 4 - Election du nouveau Président du Conseil d'administration

Déroulement du vote par écrit

Le 13 mars 2023 Envoi des documents relatifs au vote

Le 31 mars 2023 Dernier délai pour la participation au vote par correspondance

Le 11 avril 2023 Communication des résultats du vote sur notre page
d'accueil www.UniversLaRaiff.ch

Avant-propos

Chère sociétaire, Cher sociétaire,

Vous êtes une fois de plus cordialement invité à participer à notre vote annuel par correspondance. Tous les détails à ce sujet sont mentionnés à la suite de cette invitation. Comme par le passé, l'ensemble des informations et les chiffres relatifs à l'exercice 2022 de la Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest sont visibles dans la version détaillée de notre rapport de gestion sur notre site www.UniversLaRaiff.ch/ag.

Le début de l'année est toujours un moment particulier puisqu'il permet de jeter un regard sur l'année écoulée. Nous avons une fois de plus renforcé notre position sur le marché local. Ceci a été possible grâce à la confiance que vous nous témoignez !

Votre Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest a réalisé un exercice réjouissant. L'activité opérationnelle a très bien évolué et notre établissement a affiché un bénéfice annuel en hausse par rapport à celui de l'exercice précédent. Les dépôts de la clientèle ont augmenté de 6,7% durant l'exercice sous revue pour atteindre 425,1 millions de francs. Quant au volume hypothécaire, il s'est élevé de 6,9% pour afficher 472,7 millions de francs, permettant à notre établissement de maintenir sa part de marché dans les opérations hypothécaires. Le total du bilan a ainsi atteint 577,5 millions de francs. Les produits ont également enregistré une évolution réjouissante. La progression importante du produit d'exploitation et la situation stable en matière de risques nous ont permis d'absorber l'augmentation des charges et de réaliser un résultat opérationnel de 2,33 millions de francs. Quant au bénéfice net, il s'est établi à 0,48 million de francs, après une dotation aux réserves de 1,6 million de francs.

Comme chacune des 220 Banques Raiffeisen en Suisse, la Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest est organisée sous forme de coopérative et est ainsi fortement liée à la région. Nous sommes heureux que 195 nouveaux sociétaires aient rejoint notre établissement durant l'année dernière, ce qui porte l'effectif de nos membres à 4'975 à fin 2022. À l'avenir, nous souhaitons continuer à investir dans une gestion responsable et à générer de la plus-value au profit de nos sociétaires, de nos clients, ainsi que des entreprises locales, des associations et des institutions publiques. Au travers de subventions ou de sponsorings, notre banque est très engagée dans son rayon d'activité.

En tant que sociétaire, vous êtes copropriétaire de la Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest et vous façonnez ainsi activement notre avenir. Nous serions heureux que vous participiez au vote par correspondance. Nous vous remercions de votre engagement, de votre confiance et de votre fidélité.

Nous vous présentons, Chère sociétaire, Cher sociétaire, nos meilleures salutations.

Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest



Jean-Daniel Wicht
Président du Conseil d'administration



Manfred Vonlanthen
Président de la Direction

Bon résultat annuel – Prospérité et stabilité

La Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest a clôturé l'année 2022 avec un bon résultat. La croissance s'est poursuivie dans son cœur de métier. Les créances hypothécaires ont atteint 472,7 millions de francs. Le bénéfice annuel de 0,48 million de francs a progressé de 1,7% par rapport à celui de l'exercice précédent.

La Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest a enregistré un bon résultat durant l'exercice sous revue. Grâce à la grande confiance de ses clientes et de ses clients, elle a pu solidifier davantage sa position. Les créances hypothécaires ont augmenté de 30,3 millions de francs (+6,9%). La croissance des dépôts de la clientèle s'est élevée à 26,8 millions de francs (+6,72%). Au 31 décembre 2022, les titres en dépôt ont atteint la barre des 38,4 millions de francs. En dépit de la situation délicate sur les marchés, un grand nombre de clientes et de clients ont ouvert un nouveau dépôt-titres auprès de la Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest pour effectuer leurs placements.

Evolution réjouissante des revenus

Les revenus ont évolué de manière positive. Le résultat net des opérations d'intérêts a augmenté de 0,15 million de francs (+2,8%) à 5,47 millions de francs. Le développement des opérations neutres est particulièrement réjouissant, avec un résultat des opérations de commissions et des prestations de service qui a atteint 1 million de francs. Malgré la volatilité des marchés, le résultat des opérations de négoce s'est élevé à 0,30 million de francs. Le produit opérationnel a progressé de 0,41 million de francs (+6,2%) pour atteindre 7,05 millions de francs.

Comme prévu, les charges ont augmenté durant l'exercice 2022. La Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest a soutenu des projets locaux et des associations locales dans le cadre de ses engagements de sponsoring. Par ailleurs, elle a renforcé les effectifs de ses équipes de conseil. À la fin de l'année, elle employait 23 collaboratrices et collaborateurs, dont 2 apprenties. D'autre part, la Banque a investi dans le développement de la proximité physique et digitale avec la clientèle. Ce faisant, les charges de personnel ont augmenté de 0,33 million de francs (+13,9%) et les autres charges d'exploitation de 0,18 million de francs (+12,9%). Ces augmentations de coûts ont entraîné une hausse du Cost Income Ratio, de 57,2% pour l'exercice précédent, à 60,3% pour cet exercice : toujours une bonne valeur pour une banque de retail de la taille de la Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest.

Les amortissements prévus sur les immobilisations corporelles se sont élevés à 0,46 million de francs. Malgré la hausse des coûts (+13,5%), la Banque a enregistré un résultat opérationnel de 2,33 millions de francs (exercice précédent : 2,49 millions de francs).

Croissance des opérations de bilan

Le volume d'affaires de la Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest poursuit sa croissance. Les dépôts de la clientèle ont progressé de 26,8 millions de francs (+6,72%) pour s'établir à 425,1 millions de francs. Le volume hypothécaire a également augmenté, passant à 472,7 millions de francs (+30,3 millions de francs) à la fin de l'année, soit une hausse de 6,9%. Grâce à sa politique de crédit prudente, la Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest n'a pas eu de besoin accru de correction de valeur pour des créances compromises avant la fin de l'année.

Une Banque bien parée pour l'avenir

La situation en matière de capital de la Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest est stable et réjouissante. Après une attribution aux réserves de 1,6 million de francs, le bénéfice annuel s'est établi à 0,48 million de francs pour l'exercice 2022 (exercice précédent: 0,47 million de francs, +1,7%). De ce fait, la Banque renforce à nouveau sa base de fonds propres et se positionne favorablement pour les années à venir.

Au vu des incertitudes géopolitiques, de l'inflation persistante et du risque croissant de récession, le contexte de marché demeure ardu. La Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest prévoit une marche des affaires stable pour l'exercice 2023.

Chiffres clés pour 2022 en mio. CHF

| | | |
|--|-------|--------|
| Total du bilan | 577.5 | +3.6% |
| Prêts et crédits à la clientèle | 489.0 | +6.5% |
| Engagements résultant des dépôts de la clientèle | 425.1 | +6.7% |
| Produit opérationnel | 7.05 | +6.2% |
| Charges d'exploitation | 4.26 | +13.5% |
| Bénéfice de l'exercice | 0.48 | +1.7% |
| Effectif des sociétaires | 4'975 | +4.1% |

Le Conseil d'administration recommande :

Vote 1 - d'approuver les comptes annuels

Vote 2 - d'accepter la proposition de rémunération des parts sociales à 2,5%

Vote 3 - de donner décharge aux organes



Bilan au 31 décembre 2022

| | Exercice précédent en CHF | Exercice de référence en CHF | Variation en CHF | en % |
|--|------------------------------|---------------------------------|---------------------|------------|
| Actifs | | | | |
| Liquidités | 4'804'881 | 5'029'750 | 224'869 | 4.7 |
| Créances sur les banques | 79'714'607 | 69'644'882 | -10'069'724 | -12.6 |
| Créances sur la clientèle | 16'916'653 | 16'372'769 | -543'883 | -3.2 |
| Créances hypothécaires | 442'312'419 | 472'652'144 | 30'339'725 | 6.9 |
| Comptes de régularisation | 473'649 | 460'117 | -13'532 | -2.9 |
| Participations | 7'470'793 | 7'546'553 | 75'760 | 1.0 |
| Immobilisations corporelles | 5'455'772 | 5'774'201 | 318'429 | 5.8 |
| Autres actifs | 32'769 | 7'200 | -25'568 | -78.0 |
| Total des actifs | 557'181'542 | 577'487'616 | 20'306'074 | 3.6 |
| Passifs | | | | |
| Engagements envers les banques | 36'708'692 | 24'000'015 | -12'708'677 | -34.6 |
| Engagements résultant des dépôts de la clientèle | 398'320'605 | 425'081'606 | 26'761'001 | 6.7 |
| Obligations de caisse | - | - | - | - |
| Prêts des centrales d'émission de lettres de gage et emprunts | 83'500'000 | 87'100'000 | 3'600'000 | 4.3 |
| Comptes de régularisation | 2'166'456 | 2'257'446 | 90'990 | 4.2 |
| Autres passifs | 85'359 | 63'304 | -22'054 | -25.8 |
| Provisions | 21'708'325 | 23'347'329 | 1'639'004 | 7.6 |
| Capital social | 8'785'600 | 9'463'600 | 678'000 | 7.7 |
| Réserve légale issue du bénéfice | 5'436'993 | 5'696'850 | 259'857 | 4.8 |
| Bénéfice de l'exercice | 469'511 | 477'465 | 7'953 | 1.7 |
| Total des capitaux propres | 14'692'104 | 15'637'915 | 945'811 | 6.4 |
| Total des passifs | 557'181'542 | 577'487'616 | 20'306'074 | 3.6 |

Tous les montants indiqués sont arrondis, ce qui peut donner lieu à des écarts minimes au niveau des totaux.

Le bilan et le compte de résultat constituent un extrait de notre rapport de gestion détaillé. Nous pouvons mettre ce dernier à votre disposition ou vous pouvez vous le procurer chez nous. Il peut également être téléchargé sur notre site.

Compte de résultat 2022

| | Exercice précédent en CHF | Exercice de référence en CHF | Variation en CHF | en % |
|--|------------------------------|---------------------------------|---------------------|-------------|
| Produit des intérêts et des escomptes | 6'337'456 | 6'591'253 | 253'797 | 4.0 |
| Charges d'intérêts | -1'082'443 | -1'090'338 | -7'894 | 0.7 |
| Résultat brut des opérations d'intérêts | 5'255'013 | 5'500'916 | 245'903 | 4.7 |
| Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts | 68'219 | -27'348 | -95'567 | -140.1 |
| Résultat net des opérations d'intérêts | 5'323'232 | 5'473'568 | 150'336 | 2.8 |
| Produit des commissions sur les titres et les op. de placement | 319'058 | 399'042 | 79'984 | 25.1 |
| Produit des commissions sur les opérations de crédit | 30'617 | 36'373 | 5'756 | 18.8 |
| Produit des commissions sur les autres prestations de services | 783'160 | 1'034'141 | 250'981 | 32.1 |
| Charges de commissions | -331'881 | -472'014 | -140'134 | 42.2 |
| Résultat des opérations de commissions et des prestations de services | 800'954 | 997'541 | 196'587 | 24.5 |
| Résultat des opérations de négoce | 233'240 | 303'551 | 70'312 | 30.2 |
| Produit des participations | 132'832 | 132'832 | - | - |
| Résultat des immeubles | 89'814 | 74'000 | -15'814 | -17.6 |
| Autres produits ordinaires | 52'538 | 66'318 | 13'780 | 26.2 |
| Autres charges ordinaires | -2 | -1'132 | -1'130 | n/a |
| Autres résultats ordinaires | 275'181 | 272'018 | -3'163 | -1.2 |
| Produit opérationnel | 6'632'606 | 7'046'679 | 414'073 | 6.2 |
| Charges de personnel | -2'364'604 | -2'693'036 | -328'432 | 13.9 |
| Autres charges d'exploitation | -1'391'074 | -1'570'162 | -179'088 | 12.9 |
| Charges d'exploitation | -3'755'678 | -4'263'198 | -507'520 | 13.5 |
| Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles | -456'025 | -458'739 | -2'714 | 0.6 |
| Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes | 69'387 | 6'479 | -62'907 | -90.7 |
| Résultat opérationnel | 2'490'289 | 2'331'221 | -159'068 | -6.4 |
| Produits extraordinaires | - | - | - | - |
| Charges extraordinaires | -1'877'000 | -1'636'000 | 241'000 | -12.8 |
| Variations des réserves pour risques bancaires généraux | - | - | - | - |
| Impôts | -143'778 | -217'757 | -73'978 | 51.5 |
| Bénéfice de l'exercice | 469'511 | 477'465 | 7'953 | 1.7 |
| Proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan | | | | |
| Attribution à la réserve légale issue du bénéfice | 259'857 | 252'984 | -6'873 | -2.6 |
| Rémunération du capital social de la coopérative | 209'654 | 224'480 | 14'826 | 7.1 |
| Total du bénéfice distribué (bénéfice au bilan) | 469'511 | 477'465 | 7'953 | 1.7 |

Election du nouveau Président du Conseil d'administration

En ce début d'année, c'est une nouvelle ère qui s'annonce pour notre banque. En effet, après 14 ans d'activité au sein du Conseil d'administration de notre établissement, dont 7 ans à la présidence, Jean-Daniel Wicht a décidé de mettre un terme à son mandat lors de la prochaine assemblée générale. Agé de 64 ans, il souhaite consacrer son temps pleinement à sa préretraite et ainsi laisser à de nouvelles forces la tâche de soutenir le développement de la Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest. Le Conseil d'administration le remercie pour le travail remarquable qu'il a accompli au profit de notre banque. Nous mentionnerons en particulier ses initiatives et son engagement pour réussir les changements stratégiques réalisés entre 2016 et 2018. Par ailleurs, malgré les conditions difficiles et l'évolution bancaire de ces dernières années, la Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest a su mettre en avant son image et son ancrage local.



Jean-Daniel Wicht



Héribert Dousse

Le Conseil d'administration propose d'élire Héribert Dousse en tant que nouveau président et successeur de Jean-Daniel Wicht. Cet entrepreneur expérimenté, qui connaît parfaitement notre région et son tissu économique, est membre du Conseil d'administration de notre établissement depuis 2016. Il sait quels sont les défis du monde bancaire ainsi que les nôtres. Il est aussi membre du comité de la Fédération des Banques Raiffeisen Fribourg romand depuis 2022. D'autre part, Héribert Dousse est administrateur de diverses sociétés actives dans le domaine de l'industrie du store. Il a 55 ans, vit à Neyruz et a 5 enfants. Il dispose de toutes les qualités requises pour exercer cette fonction et accepterait avec enthousiasme cette nouvelle mission.

Le Conseil d'administration est convaincu d'avoir trouvé en Héribert Dousse la personne idéale qui démontre avec son esprit d'ouverture, son charisme, son savoir-faire et ses compétences à diriger, sa capacité de mener à bien cette tâche et tous les projets futurs, qui s'inscrivent clairement dans la continuité.

Nous vous informons que sa candidature a été approuvée par Raiffeisen Suisse, confirmant qu'elle était conforme aux exigences et au profil fixés par la FINMA.

Le Conseil d'administration propose :

Vote 4 - l'élection de Héribert Dousse en tant que nouveau Président pour une période de deux ans, soit jusqu'à la prochaine élection statutaire.



VOUS ÊTES INVITÉS!

JEUDI 15 JUIN 2023

Place de Fête du Giron des Jeunes Sarinoises
à Posieux

Il nous tient particulièrement à cœur de faire perdurer le lien avec et entre nos sociétaires. C'est pourquoi, nous avons le plaisir de vous convier à un événement récréatif, ludique et festif !

-
- 18h00 ▶ Début des festivités**
Partagez un verre de bienvenue au rythme de la musique
 - 19h30 ▶ A la découverte des spécialités culinaires de notre région**
Naviguez à travers les différents stands de nourriture
 - 21h00 ▶ Animations surprises**
Laissez-vous surprendre par des artistes de qualité

INSCRIPTION

obligatoire et nombre de places limité



www.raiffeisen.ch/fribourg-ouest/societaires2023

Au plaisir de vous accueillir !

EVENT SOCIÉTAIRES

Le cœur de notre métier, le conseil à nos clients !

Souhaitez-vous acquérir un logement, prendre en main votre prévoyance, optimiser la gestion de votre patrimoine, ou d'autres questions financières vous préoccupent-elles ? Nos conseillers spécialisés, dynamiques et compétents, sont à votre écoute et peuvent vous accompagner dans toutes vos demandes ayant trait au domaine financier.

Apprenez à les connaître et découvrez leur vision ainsi que leur approche du métier.

Yves Burgy

incarne la bienveillance. Entamant sa 23^{ème} année auprès de notre Raiff', Yves est le trait d'union entre le passé et le présent. Il joue le rôle du «grand-frère» dans le soutien à son équipe.

Accompagner nos clients dans les différentes étapes de leur vie, c'est souvent un schéma que nous présentons mais je peux vous assurer que c'est une réalité ! J'exerce cette profession depuis un bon nombre d'années et mets à profit mon expérience personnelle, en me référant à des situations déjà vécues. Mon but est toujours d'apporter une solution honnête et pragmatique, en pesant le pour et le contre dans l'intérêt du client.



J'essaie toujours d'avoir une vue à 360 degrés et une approche humaine. Cela me tient à cœur de transmettre mon savoir et d'accompagner mes

clients dans les étapes importantes de leur vie. Je trouve intéressant de découvrir les projets de chacun. Cela m'apporte beaucoup tant sur le plan professionnel que privé ! Je traite mes clients comme j'aimerais qu'on s'occupe de moi, en faisant une proposition adaptée à leur situation personnelle.

Sandra Purro

pratique une écoute attentive. La prévoyance est son domaine de prédilection. Sandra amène toujours une petite astuce utile : une coach de vie en quelque sorte.

Tiago Costa

inspire la sérénité. Arrivé en automne 2022 avec un solide bagage de conseiller senior, Tiago a un attrait particulier pour les placements financiers.

J'apprécie particulièrement de créer de l'empathie avec le client. Ma priorité est de me mettre à la place de la personne que je reçois pour comprendre ses attentes et ses besoins. J'imagine que j'accueille un ami, ce qui amène de la proximité et moins de formalisme, tout en restant professionnel. Prêter attention aux expériences de vie de mes clients est un élément très enrichissant et motivant. Le plus beau signe de reconnaissance que je puisse recevoir, c'est d'être recommandé par un client à une de ses connaissances.



Je m'intéresse d'abord à la personne que je reçois avant même de découvrir son projet ou sa demande. Il est important pour moi



de créer une bonne atmosphère lorsque je rencontre un client et de trouver des points communs avec mon interlocuteur. Chaque requête est différente, parfois des gens nous surprennent, parfois des demandes ne rentrent pas pile poil dans le cadre. Qu'importe la situation, je m'investis beaucoup pour concrétiser les souhaits de chacun.

Raphaël Favre

aime aller au-delà de sa zone de confort. Issu d'un autre domaine que celui de la banque, Raphaël propose des solutions qui sortent parfois des sentiers battus.

Nous nous réjouissons de vous rencontrer !

Conseil d'administration

Jean-Daniel Wicht, Président · Pierre-Alain Musy, Vice-président · Pascale Chenuaux, Secrétaire · Héribert Dousse, Membre · Olivier Carrel, Membre

Direction

Manfred Vonlanthen, Président · Daniel Feyer, Vice-Président · Delphine Rossier, Membre

Organe de révision

Ernst & Young SA

Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest

société coopérative

Route de Moncor 12
1752 Villars-sur-Glâne
Téléphone 026 408 40 00
univers@raiffeisen.ch
www.UniversLaRaiff.ch

UNIVERS LaRaiff'
RAIFFEISEN FRIBOURG-OUEST

RAIFFEISEN

Suisse.



Le «Grand Tour of Switzerland» à des conditions préférentielles.

En tant que sociétaire Raiffeisen disposant du statut MemberPlus, vous bénéficiez de conditions préférentielles sur les hôtels, les expériences, les musées, Mobility et les transports publics lors de votre voyage le long du «Grand Tour of Switzerland».

raiffeisen.ch/grandtour

