

**Invitation au vote  
par correspondance et  
rapport succinct 2023**

**Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest**

# Sommaire

Demandes soumises au vote par correspondance.....	2
Déroulement du vote par écrit.....	2
Avant-propos .....	3
Rétrospective - Année 2023.....	4
Bilan au 31.12.2023.....	6
Compte de résultat 2023.....	7
Vers une meilleure situation financière.....	8
Election.....	10
Election de l'organe de révision.....	10
Déménagement de l'agence de Posieux.....	11
Révision des statuts.....	12

## Demandes soumises au vote par correspondance

(pour les détails, voir le bulletin de vote)

<b>Vote 1</b>	Approbation des comptes annuels
<b>Vote 2</b>	Rémunération des parts sociales: le Conseil d'administration propose 2,75%
<b>Vote 3</b>	Décharge aux organes
<b>Vote 4</b>	Election du nouveau membre du Conseil d'administration
<b>Vote 5</b>	Election de l'organe de révision Ernst & Young SA
<b>Vote 6</b>	Révision des statuts 2024

## Déroulement du vote par écrit

Le 19 avril 2024	Envoi des documents relatifs au vote
Le 15 mai 2024	Dernier délai pour la participation au vote par correspondance
Le 24 mai 2024	Communication des résultats du vote sur notre page d'accueil <a href="http://www.UniversLaRaiff.ch">www.UniversLaRaiff.ch</a>

Rendez-vous sur notre site internet [www.UniversLaRaiff.ch/vpc](http://www.UniversLaRaiff.ch/vpc) pour consulter notre rapport de gestion détaillé et visionner des explications complémentaires sur la révision des statuts.



# Avant-propos

## Chère sociétaire, Cher sociétaire,

Cette année à nouveau, vous êtes cordialement invité(e) à participer à notre vote par correspondance. Tous les détails à ce sujet sont mentionnés dans cette brochure. Comme par le passé, l'ensemble des informations et les chiffres relatifs à l'exercice 2023 de la Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest sont visibles dans la version détaillée de notre rapport de gestion disponible sur notre site [www.UniversLaRaiff.ch/vpc](http://www.UniversLaRaiff.ch/vpc).

Votre Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest a enregistré un excellent exercice 2023. L'activité opérationnelle a évolué de façon positive dans tous les domaines. Les dépôts de la clientèle ont augmenté de 4.6% durant l'exercice sous revue pour s'établir à 444,7 millions de francs. En ce qui concerne le volume hypothécaire, il a atteint 499,9 millions de francs, ce qui correspond à une hausse de 5.8%. Ce chiffre démontre notre forte position sur ce marché. Le total du bilan s'élève quant à lui à 602,8 millions de francs. Les produits ont également enregistré une évolution réjouissante. En 2023, la Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest a généré un bénéfice annuel à la hauteur de ses attentes. Il est à relever qu'une affectation aux réserves latentes de 2,4 millions de francs a pu être comptabilisée. Cela permet d'assurer l'assise financière de la Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest et sa stabilité sur le long terme.

En tant que Banque enracinée dans la région, notre communauté nous tient particulièrement à cœur. Nous sommes heureux que 130 nouveaux sociétaires aient rejoint notre établissement, ce qui porte l'effectif de nos membres à 5'105 à la fin de l'année 2023. En juin dernier, nous avons eu le plaisir d'organiser un événement dédié à nos sociétaires, soit l'occasion de passer une soirée inédite tous ensemble. Nous tenons à exprimer notre gratitude à tous les participants, car cette rencontre reste gravée dans nos mémoires et nous espérons qu'il en est de même pour vous. Dans cet esprit, nous nous réjouissons à l'idée de vous retrouver lors de futurs événements, avec l'ambition de continuer à renforcer ces liens précieux qui nous unissent.

En tant que sociétaire, vous partagez la propriété de la Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest, contribuant ainsi directement à forger notre avenir. Nous serions ravis de votre participation au vote par correspondance. Votre engagement, votre confiance et votre fidélité à notre égard sont grandement appréciés.

Nous vous présentons, Chère sociétaire, Cher sociétaire, nos cordiales salutations.

**Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest**



**Héribert Dousse**  
Président du Conseil d'administration



**Manfred Vonlanthen**  
Président de la Direction

# Année couronnée de succès - Positionnement stable et sûr

**La Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest a enregistré un exercice réussi. Son bénéfice annuel de 0,54 million de francs dépasse de 12.2% le résultat de l'exercice précédent. Les postes de produit ont bien progressé. La croissance de l'activité de base s'est poursuivie au cours de l'exercice sous revue.**

L'année 2023 a été marquée par un contexte mouvementé. La guerre en Ukraine, le repli conjoncturel et le relèvement des taux d'intérêt ont influencé l'économie suisse. Grâce à son assise financière stable et à sa forte position sur le marché, la Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest a réalisé un très bon résultat opérationnel au cours de l'exercice sous revue. Elle a encore développé ses opérations avec la clientèle. Le volume hypothécaire a augmenté de 27,3 millions de francs (+5,8%). Les dépôts de la clientèle ont enregistré une hausse de 19,7 millions de francs (+4,6%).

## Croissance au rendez-vous pour les postes de produit

La situation en matière de revenus de la Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest s'est développée de manière réjouissante au cours de l'exercice sous revue. Le résultat net des opérations d'intérêts a progressé de 1,40 million de francs (+25,5%), pour s'établir à désormais 6,87 millions de francs. Le résultat des opérations de commissions et des prestations de service a également connu une hausse de 0,1 million de francs (+5,9%) pour atteindre 1,06 million de francs. Le résultat des opérations de négoce, avec 0,31 million de francs, est légèrement supérieur au niveau enregistré l'an dernier (exercice précédent: 0,30 million de francs). Le produit opérationnel est supérieur de 1,54 million de francs (+21,9%) à celui de l'exercice précédent.

Comme attendu, les charges ont elles aussi augmenté durant l'exercice sous revue. Par ailleurs, la Banque comptait 21 collaboratrices et collaborateurs dont 2 apprenties au terme de l'exercice. Les autres charges d'exploitation ont progressé de 1,57 million à 1,94 million de francs et les charges de personnel sont passées de 2,69 millions à 2,84 millions de francs (+5,4%). Malgré cette augmentation des coûts, le Cost Income Ratio se situe à un bon niveau avec une valeur de 56,0% (exercice précédent: 60,3%).

Les amortissements planifiés sur les immobilisations corporelles se sont élevés à 0,44 million de francs (exercice précédent: 0,46 million de francs). Malgré la hausse des coûts (+12,0%), la Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest a généré un résultat opérationnel à hauteur de 3,36 millions de francs (exercice précédent: 2,33 millions de francs).

## Croissance continue dans l'activité de base

La Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest a pu poursuivre sa croissance dans les opérations de bilan au cours de l'exercice sous revue. Les dépôts de la clientèle ont progressé de 19,7 millions de francs (+4,6%) pour s'établir à 444,7 millions de francs. Les créances hypothécaires ont également augmenté pour atteindre, au 31 décembre 2023, 499,9 millions de francs (+27,3 millions de francs), ce qui correspond à une hausse de 5,8%. Les autres créances sur la clientèle ont connu une légère progression, passant de 16,4 millions à 17,2 millions de francs (+4,8%). Grâce à sa politique de crédit prudente, la Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest n'a pas vu son besoin de correction de valeur augmenter pour les créances compromises.

## Thésaurisation des bénéfices

Avec un bénéfice annuel à hauteur de 0,54 million de francs (exercice précédent: 0,48 million de francs), la Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest a pu renforcer sa base de capitaux propres. Le bénéfice annuel est en grande partie thésaurisé. Cela signifie que la majeure partie du bénéfice n'est pas distribuée, mais conservée sous forme de réserves au sein de l'entreprise, ce qui fait de la Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest une banque très sûre et dotée d'un solide capital. La Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest et l'ensemble du Groupe Raiffeisen sont ainsi stables et bien parés pour relever les défis à venir. Le contexte de marché reste toutefois délicat, même pendant l'exercice en cours, en raison de la situation conjoncturelle difficile et de la persistance des insécurités géopolitiques. La Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest s'attend toutefois à une évolution encore positive des affaires pour l'année 2024. Grâce à sa stratégie claire orientée sur le développement de la proximité avec la clientèle – aussi bien en matière de conseil personnalisé que d'accès digital aux prestations de service – la Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest est sur la bonne voie.

## Chiffres clés pour 2023 en mio. CHF

Total du bilan	602,8	+4.4%
Prêts et crédits à la clientèle	517,1	+5.7%
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	444,7	+4.6%
Produit opérationnel	8,59	+21.9%
Charges d'exploitation	4,78	+12.0%
Bénéfice de l'exercice	0,54	+12.2%
Effectif des sociétaires	5'105	+2.6%

### Le Conseil d'administration recommande :

**Vote 1** - d'approuver les comptes annuels

**Vote 2** - d'accepter la proposition de rémunération des parts sociales à 2,75%

**Vote 3** - de donner décharge aux organes



Bilan en CHF	31.12.2022	31.12.2023	Variation	
			absolue	en %
<b>Actifs</b>				
Liquidités	5'029'750	5'496'935	467'185	9,3
Créances sur les banques	69'644'882	63'491'864	-6'153'018	-8,8
Créances sur la clientèle	16'372'769	17'157'310	784'541	4,8
Créances hypothécaires	472'652'144	499'909'703	27'257'559	5,8
Opérations de négoce	-	1'299	1'299	-
Comptes de régularisation	460'117	499'592	39'475	8,6
Participations	7'546'553	7'546'553	-	-
Immobilisations corporelles	5'774'201	8'731'345	2'957'144	51,2
Autres actifs	7'200	17'395	10'195	141,6
<b>Total des actifs</b>	<b>577'487'616</b>	<b>602'851'995</b>	<b>25'364'379</b>	<b>4,4</b>
<b>Passifs</b>				
Engagements envers les banques	24'000'015	20'000'100	-3'999'916	-16,7
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	425'081'606	444'749'857	19'668'252	4,6
Obligations de caisse	-	-	-	-
Prêts des centrales d'émission de lettres de gage et emprunts	87'100'000	93'100'000	6'000'000	6,9
Comptes de régularisation	2'257'446	2'431'590	174'143	7,7
Autres passifs	63'304	181'114	117'810	186,1
Provisions	23'347'329	25'765'097	2'417'768	10,4
Capital social	9'463'600	10'138'600	675'000	7,1
Réserve légale issue du bénéfice	5'696'850	5'949'835	252'984	4,4
Bénéfice de l'exercice	477'465	535'803	58'338	12,2
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>15'637'915</b>	<b>16'624'237</b>	<b>986'322</b>	<b>6,3</b>
<b>Total des passifs</b>	<b>577'487'616</b>	<b>602'851'995</b>	<b>25'364'379</b>	<b>4,4</b>

## Compte de résultat

en CHF	2022	2023	Variation	
			absolue	en %
Produit des intérêts et des escomptes	6'591'253	8'823'584	2'232'331	33,9
Charges d'intérêts	-1'090'338	-2'008'505	-918'167	84,2
<b>Résultat brut des opérations d'intérêts</b>	<b>5'500'916</b>	<b>6'815'080</b>	<b>1'314'164</b>	<b>23,9</b>
Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts	-27'348	55'561	82'909	-303,2
<b>Résultat net des opérations d'intérêts</b>	<b>5'473'568</b>	<b>6'870'640</b>	<b>1'397'072</b>	<b>25,5</b>
Produit des commissions sur les titres et les opérations de placement	399'042	389'795	-9'247	-2,3
Produit des commissions sur les opérations de crédit	36'373	39'500	3'127	8,6
Produit des commissions sur les autres prestations de services	1'034'141	1'253'629	219'489	21,2
Charges de commissions	-472'014	-626'456	-154'441	32,7
<b>Résultat des opérations de commissions et des prestations de services</b>	<b>997'541</b>	<b>1'056'468</b>	<b>58'927</b>	<b>5,9</b>
<b>Résultat des opérations de négoce</b>	<b>303'551</b>	<b>307'155</b>	<b>3'603</b>	<b>1,2</b>
Produit des participations	132'832	184'108	51'276	38,6
Résultat des immeubles	74'000	96'896	22'896	30,9
Autres produits ordinaires	66'318	74'857	8'539	12,9
Autres charges ordinaires	-1'132	-3	1'129	-99,7
<b>Autres résultats ordinaires</b>	<b>272'018</b>	<b>355'857</b>	<b>83'839</b>	<b>30,8</b>
<b>Produit opérationnel</b>	<b>7'046'679</b>	<b>8'590'121</b>	<b>1'543'442</b>	<b>21,9</b>
Charges de personnel	-2'693'036	-2'838'651	-145'615	5,4
Autres charges d'exploitation	-1'570'162	-1'937'284	-367'122	23,4
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>-4'263'198</b>	<b>-4'775'935</b>	<b>-512'737</b>	<b>12,0</b>
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles	-458'739	-436'502	22'237	-4,9
Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes	6'479	-14'151	-20'630	-318,4
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>2'331'221</b>	<b>3'363'533</b>	<b>1'032'312</b>	<b>44,3</b>
Produits extraordinaires	-	-	-	-
Charges extraordinaires	-1'636'000	-2'415'000	-779'000	47,6
Variations des réserves pour risques bancaires généraux	-	-	-	-
Impôts	-217'757	-412'731	-194'974	89,5
<b>Bénéfice de l'exercice</b>	<b>477'465</b>	<b>535'803</b>	<b>58'338</b>	<b>12,2</b>
<b>Proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan</b>				
Attribution à la réserve légale issue du bénéfice	252'984	268'949	15'964	6,3
Rémunération du capital social de la coopérative	224'480	266'854	42'374	18,9
<b>Total du bénéfice distribué (bénéfice au bilan)</b>	<b>477'465</b>	<b>535'803</b>	<b>58'338</b>	<b>12,2</b>

# Vers une meilleure finance personnelle : six conseils de nos experts !

Notre Banque est à vos côtés au quotidien, vous offrant des services personnalisés. Découvrez les conseils de six membres de notre équipe.

Young

Ce que je conseille c'est de prendre l'habitude d'épargner dès son plus jeune âge. Peu importe le montant, l'important est de commencer. Je suis convaincue que mettre régulièrement de l'argent de côté aide à réaliser ses rêves, que ce soit pour poursuivre ses études supérieures, voyager ou investir dans son premier projet. Commencez petit, mais pensez grand !

- Lauriane

Entreprise

Préparer la succession de votre entreprise est une étape cruciale pour garantir sa pérennité. Je vous conseille de commencer tôt ce processus, idéalement plusieurs années avant la transition prévue, pour identifier et former votre successeur. Ceci permet de minimiser les perturbations et assure une continuité d'activité sans faille pour votre entreprise.

- Raphaël

Prestations de base

Lors de vos déplacements à l'étranger ou de vos achats en ligne, payez toujours dans la monnaie du pays avec votre carte de débit ou de crédit. Ainsi, vous éviterez une surtaxe ! Le saviez-vous ? Nous sommes également là pour vous donner d'autres astuces.

- Laurie

Prévoyance

La prévoyance ne se limite pas à sécuriser votre retraite ; elle représente également une stratégie fiscale avantageuse. En adoptant une approche proactive et réfléchie, vous consolidez votre sérénité pour les années à venir, et vous profitez dès aujourd'hui d'une fiscalité plus favorable. Mon conseil ? Ne laissez rien au hasard ! Ensemble, préparons un avenir où confort et économie vont de pair.

- Sandra

Logement

L'amortissement, ce mal-aimé des hypothèques ! Il grève votre budget, certes, mais c'est de l'épargne forcée et ainsi, de la dette en moins pour le futur. C'est pourquoi, même quand il n'est plus obligatoire selon les règlements, je vous conseille volontiers de continuer à le faire, pour le bien de votre retraite.

- Yves

Placement

Investir peut sembler complexe, mais avec une approche réfléchie et une vision à long terme, vous récolterez certainement les fruits de vos efforts. Le plus grand risque, c'est de ne pas en prendre ! Ne cherchez pas une aiguille dans une botte de foin, mais achetez simplement la botte de foin.

- Tiago





# Election

## Nouveau membre au Conseil d'administration

Le monde de la finance évolue constamment et dès lors les exigences également. Afin de pallier les besoins futurs du Conseil d'administration, nous vous proposons d'élire un nouveau membre en la personne décrite ci-après.



### Sebastian Tobler

54 ans · Marié · 3 enfants et famille d'accueil pour 1 enfant · Domicilié à Farvagny

M. Tobler a une formation dans le domaine de l'ingénierie avec une expérience éprouvée dans l'industrie. Il est également entrepreneur depuis la création de sa start-up GBY SA. Actif dans le sport de compétition puis dans la réadaptation, il n'est jamais à court de projets et de défis. De par son parcours, il met ses compétences et son réseau au service de l'innovation dans les technologies de la mobilité et de l'humain.

«Dans la vie, il y a des périodes pour économiser et des périodes pour dépenser, des occasions pour (ap)prendre et d'autres pour donner. C'est une question d'équilibre qui permet de grandir, de voir loin et de croire en nos rêves. Que nous soyons femme ou homme, vieux ou jeune, valide ou (comme moi) invalide, la Raiff' représente tout le monde et c'est avec cette approche que je souhaite m'investir au sein du Conseil d'administration.»

Sébastien Tobler

# Election

## Organe de révision

En 2021, l'organe de révision Ernst & Young avait été élu en tant que nouvel auditeur externe pour les Banques Raiffeisen. Après trois ans de bonne collaboration, le Conseil d'administration propose d'attribuer à Ernst & Young un nouveau mandat pour la période 2024-2026.

### Le Conseil d'administration recommande :

- Vote 4** - l'élection de Sebastian Tobler en tant que nouveau membre du conseil d'administration
- Vote 5** - l'élection de l'organe de révision Ernst & Young SA pour les exercices 2024-2026



# Déménagement de notre agence de Posieux

Comme vous le savez certainement, notre établissement a acquis en 2019 la ferme Pasquier à Posieux. Après sa démolition en janvier 2022, nous avons commencé la construction d'un nouveau bâtiment.

Vingt mois plus tard, nous sommes heureux de prendre possession de nos nouveaux locaux à 50 mètres de notre agence provisoire actuelle. Le samedi 1<sup>er</sup> juin 2024, nous ouvrirons les portes de notre nouvel écrin situé à la Route de Fribourg 60 en compagnie des autres prestataires de services qui s'installeront dans ce bâtiment flambant neuf. Tous, nous nous réjouissons déjà des futurs moments que nous partagerons avec vous dans ce nouvel espace.

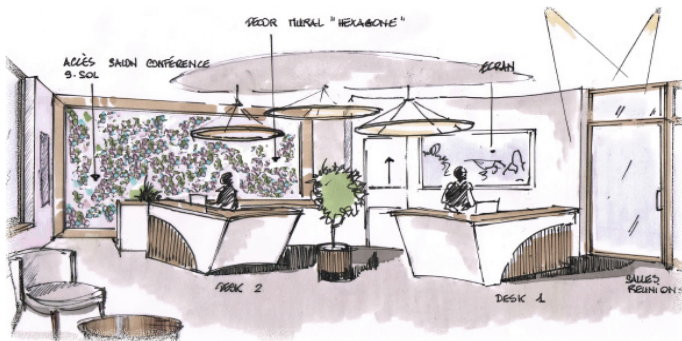


Il était une fois la ferme Pasquier en 2019\*...



... qui est devenue le nouveau bâtiment de notre Raiff\*.

Dans ce bâtiment, nous avons décidé de créer une nouvelle image adaptée à nos valeurs. Les collaborateurs disposeront d'outils de travail et d'un environnement modernes. Quant aux clients, ils auront la possibilité de se retrouver dans un concept novateur où il leur sera proposé l'intégralité des prestations bancaires.



Voici une illustration de ce qui vous attendra en entrant dans votre Raiff\*.

Explications sur le point à l'ordre du jour «Révision des statuts 2024»

# Révision des statuts de la Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest

**La révision des statuts 2024 est la deuxième étape d'une révision majeure des statuts de la Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest. Cette révision vise à orienter durablement Raiffeisen vers l'avenir. Nous soumettons ces adaptations à votre vote.**

Les principales modifications de la révision des statuts 2024 concernent les thèmes suivants:

## **Ouverture du sociétariat**

Bénéficiaire d'un accès simple à des services et produits bancaires de haute qualité est important pour notre clientèle, indépendamment du lieu où elle se trouve. Nos clientes et clients doivent donc désormais pouvoir devenir sociétaires de n'importe quelle Banque Raiffeisen en Suisse. Le sociétariat ne dépend plus de la Banque Raiffeisen compétente en fonction du domicile ou du siège de la société. L'ouverture du sociétariat permet notamment de simplifier encore l'accès à des financements. Les restrictions actuelles dans les statuts doivent donc être supprimées et redéfinies dans les règlements des Banques Raiffeisen. Cela permettra à Raiffeisen de réagir avec beaucoup plus de flexibilité aux évolutions du contexte, ce qui constitue un avantage décisif dans une époque où tout change très vite.

## **Renforcement de la stabilité et de l'orientation clientèle grâce à l'extension de l'activité de la Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest**

La Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest souhaite à l'avenir pouvoir continuer à offrir et à gérer efficacement une offre adaptée aux besoins de la clientèle. Afin de garantir ces objectifs durablement, nous souhaitons nous diversifier afin de nous focaliser davantage sur les besoins de notre clientèle. L'objectif et les tâches de la Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest doivent pour cela être élargis. Cette adaptation nous permet de proposer à notre clientèle des prestations de conseil, de financement et de services supplémentaires. Dans un contexte de diversification, de nouvelles possibilités d'acquisition de biens immobiliers seront en outre conférées à la Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest. Ainsi, il sera par exemple possible de mettre en location des logements ou des surfaces de bureau. Toute opération spéculative est exclue. Toutes les extensions sont soumises à des directives strictes.

## **Renforcement de la gouvernance d'entreprise responsable**

Afin d'obtenir une composition équilibrée du conseil d'administration de la Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest et pour répartir idéalement les compétences au sein du comité, la taille du comité est uniformisée, la durée du mandat restreinte et une limite d'âge des membres du conseil d'administration introduite. De plus, une indemnité raisonnable courante dans la pratique pour les membres du conseil d'administration est ancrée dans les statuts. En renforçant la gouvernance d'entreprise, nous favorisons le succès durable de la Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest. Des détails sur cette thématique sont disponibles sur notre site Internet.

## **Autres adaptations formelles et matérielles des statuts**

En outre, les statuts de la Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest font l'objet d'adaptations supplémentaires concernant le droit d'émettre des directives, le sociétariat, l'organisation interne, les publications et l'entrée en force ainsi que d'autres modifications relatives au vote par correspondance.

Pour transcrire les statuts de la Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest de manière formelle dans un format clair et dépourvu de toutes les indications de modifications, les statuts doivent faire l'objet d'une révision complète. Concernant les modifications formelles y relatives, il s'agit de l'adaptation de termes et de formulations, de précisions et d'harmonisations ainsi que de nouvelles énumérations et numérotations.

Une représentation synoptique des statuts de la Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest qui affiche l'ensemble des modifications ainsi que des explications détaillées sur les adaptations sont disponibles dans nos agences et sur notre site Internet.

## Proposition

Le Conseil d'administration propose la révision complète des statuts de la Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest:

- ouverture du sociétariat et extension du rayon d'activité propre à la Banque: art. 4, al. 1, let. a et b, art. 5, al. 2;
- objectif et extension de l'activité: art. 2 et 3;
- concrétisation du droit d'émettre des directives: art. 6, al. 2 et 3;
- indemnisation des membres du Conseil d'administration: art. 4, al. 1, let. d;
- composition, durée du mandat et limite d'âge des membres du Conseil d'administration: art. 35, art. 36, art. 37, art. 52;
- autres adaptations matérielles des statuts: art. 8, al. 1 let. a, art. 11, al. 1, let. a, art. 12, art. 13, al. 1, let. a, art. 16, art. 18, let. e, g et h, art. 20, al. 1, art. 32, al. 1, art. 33, al. 2, art. 34, titre et al. 1, art. 38, al. 2, art. 39, art. 40, al. 2, let. k et l, art. 41, al. 1 et 2, art. 49;
- modifications formelles, précisions et harmonisations: art. 4, al. 1 et 2, art. 8, al. 1, let. a, art. 10, let. b, art. 11, al. 2, art. 14, al. 1, art. 15, let. a–d, art. 20, al. 3, art. 21, al. 2, art. 22, al. 2 et 3, art. 23, al. 2, art. 25, al. 3, art. 26, al. 2, art. 30, al. 2, art. 33, al. 4, art. 34, al. 1, let. b, art. 40, al. 2, let. b, f et j, art. 42, al. 1, art. 43, let. a et f, art. 45, al. 1, art. 48, titre et al. 1, art. 50, art. 51, Nbp 1 et dispositions finales;
- suppression des notes de bas de page, à l'exception de l'art. 2, Nbp 1, art. 3, Nbp 1, 2 et 3, art. 4, Nbp 1, art. 9, Nbp 1 et 2, art. 21, Nbp 1 et 2, art. 31, Nbp 1, art. 40, Nbp 1, 2 et 3, art. 45, Nbp 1;
- et la nouvelle numérotation des articles et alinéas au sens d'une révision totale des statuts de la Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest.

**Le Conseil d'administration recommande :**

**Vote 6** - d'accepter la révision des statuts





**Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest**  
**société coopérative**

Route de Moncor 12  
1752 Villars-sur-Glâne

Route de Fribourg 77  
1725 Posieux

Téléphone 026 408 40 00  
univers@raiffeisen.ch  
www.universlaraiff.ch

Suisse.



GRAVÉ DANS MON CŒUR.

# Découvrez le Valais à des conditions préférentielles.

En tant que sociétaire Raiffeisen avec le statut MemberPlus, vous bénéficiez de conditions préférentielles sur les hôtels, les loisirs, les musées et les transports publics lors de votre voyage en Valais.

[raiffeisen.ch/valais](http://raiffeisen.ch/valais)

**MEMBER  
PLUS**